

Приложение 1
к приказу КОГОБУ СШ с УИОП г.Кирс
от 14.09.2020 №172/1

ДОРОЖНАЯ КАРТА
внедрения целевой модели наставничества
КОГОБУ СШ с УИОП г. Кирс
на 2020-2024 годы

Целью внедрения целевой модели наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников (далее - педагоги) разных уровней образования и молодых специалистов, работающих в КОГОБУ СШ с УИОП г. Кирс (далее - школа).

Задачи внедрения целевой модели наставничества:

- улучшение показателей школы в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
- подготовка обучающихся к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;
- раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;
- создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого участника образовательной деятельности;
- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг школы, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.

| № п/п | Мероприятия | Ключевой результат | Сроки реализации | Ответственный исполнитель | Документы (мероприятия, ресурсы), закрепляющие результат |
|-------|---|---|---------------------|--|--|
| 1. | Подготовка условий для запуска программы наставничества | Создание организационных и содержательных условий для реализации программы наставничества | | | |
| 1.1 | Информирование участников образовательного процесса о целевой программе наставничества | Информирование аудитории о возможностях программы наставничества, планируемых результатах и вариантах участия | ноябрь-декабрь 2020 | Руководитель ОО, кураторы целевой программы наставничества | информационные письма, ссылки на вебинары, педсовет |
| 1.2. | Методическое обеспечение реализации программы наставничества в школе | Наличие необходимой для реализации программы наставничества методической документации | ноябрь 2020 | | Методические рекомендации по реализации программы наставничества в школе, включающие положение о наставничестве дорожную карту, форму индивидуального плана осуществления наставничества, форму отзыва о результатах наставничества |
| 1.3 | Нормативно-правовое и методическое обеспечение целевой программы наставничества в школе | Наличие необходимых для реализации программы наставничества локальных актов и методической документации | декабрь 2020 | Директор | Утверждены в образовательных организациях необходимые методические документы и локальные акты: - положение о наставничестве; - дорожная карта; - приказы; - программа обучения наставников в образовательной организации; - индивидуальный план осуществления наставничества. |

| | | | | | |
|-----|--|---|------------------------------------|---|--|
| 1.4 | Организация информационного освещения мероприятий по реализации программы наставничества | Обеспечение информационной открытости реализации программы наставничества | постоянно | Кураторы целевой программы наставничества | Тематическая страница «Наставничество» на официальном сайте школы, новости и публикации в СМИ, проведение тематических родительских собраний |
| 2. | Обучение кураторов и наставников | Обеспечение кадровых условий для реализации программы наставничества | | | |
| 2.1 | Обучение кураторов и наставников программы наставничества | Формирование у кураторов и наставников необходимых знаний и компетенций | 2020-2024 | Методическая служба школы | Ссылки на вебинары, дополнительные профессиональные программы (программы повышения квалификации) |
| 3. | Оценка результатов и популяризация лучшего опыта наставничества | Оценивание качества процесса реализации программы наставничества | | | |
| 3.1 | Мониторинг реализации программ наставничества в школе | Анализ результатов выполнения программы наставничества, рефлексия работы в программе наставничества; принятие решения о продолжении взаимодействия в рамках нового цикла или о его завершении; внесение данных мониторинга реализации текущей программы наставничества в базу наставляемых. | ежегодно 20 декабря, 20 июня | Кураторы целевой программы наставничества | Информационно - аналитическая справка |
| 3.2 | Участие в открытых публичных мероприятиях | Популяризации практик наставничества и награждения лучших наставников | ежегодно, август | | Поощрение лучших наставников |

Показатели эффективности внедрения целевой модели наставничества в КОГОБУ СШ с УИОП г. Кирс

| Наименование показателя | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------|------|------|------|------|
| Доля обучающихся в возрасте от 10 до 18 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, % (отношение количества детей в возрасте от 10 до 18 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, к общему количеству детей, относящихся к потенциальным наставляемым: - проявившим выдающиеся способности; - демонстрирующим неудовлетворительные образовательные результаты; - с ограниченными возможностями здоровья; - попавшим в трудную жизненную ситуацию; - имеющим проблемы с поведением; - не принимающим участие в жизни школы, отстраненных от коллектива). | 20 | 25 | 30 | 45 | 50 |
| Доля обучающихся в возрасте от 15 до 18 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставника, % (отношение количества обучающихся в возрасте от 15 до 18 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставника, к общему количеству обучающихся в возрасте от 15 до 18 лет) | 5 | 6 | 7 | 8 | 10 |
| Доля учителей — молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, % (отношение количества учителей — молодых специалистов, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, к общему количеству учителей - молодых специалистов) | 10 | 30 | 40 | 55 | 70 |
| Доля предприятий (организаций) от общего количества предприятий, осуществляющих деятельность в городе Кирс, вошедших в программы наставничества, предоставив своих наставников, % (отношение количества предприятий, предоставивших своих сотрудников для участия в программах наставничества в роли наставников), к общему количеству предприятий, осуществляющих деятельность в городе Кирс | 2 | 8 | 10 | 15 | 20 |